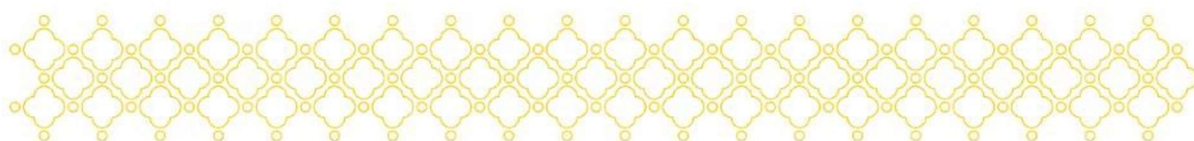


**SA Elva Laste- ja Perekeskuse**

**ARENGUKAVA**

**2022-2026**



## ÜLEVAADE

SA Elva Laste- ja Perekeskus on Elva Linna poolt asutatud sihtasutus, mis osutab lastele ja peredele suunatud sotsiaal- ja alusharidusteenuseid. Neljas peremajas ja ühes korteris pakutakse asendushooldusteenust, ühes korteris järelhooldusteenust. Puudega lastele ning abivajavatele lastele pakutakse Sotsiaalkindlustusameti poolt tasustatavat sotsiaalse rehabilitatsiooni teenuseid, samuti saab tulla omal algatusel laste ja perede nõustamisele, lisaks suunab vald abivajajaid nõustamisteenustele, toetades peresid teenuste eest maksmisel.

Valla poolt suunatud peredele ja täiskasvanutele pakutakse tugiisikuteenust.

Vallaga sõlmitud halduslepingu alusel antakse Järve lasteaia neljas rühmas alusharidust. Üks rühmadest on tasandusrühm kõneprobleemidega lastele.

Järve lasteaed on sihtasutuse poolt asutatud allasutus. Järve lasteaial on oma arengukava, kus kajastatakse alusharidusteenusega seonduvaid arenguplaane põhjalikumalt.

Sihtasutusel on töötajatega umbes 75 erineva koormusega töö- ja käsunduslepingut. Töötajad jagunevad kolme teenusesuuna vahel (asendushooldus, rehabilitatsiooni- ja nõustamiskeskus, lasteaed), igal teenusel on oma vaheastme juht.

Arengukava vaadatakse üle kord aastas koos sihtasutuse majandusaasta aruandega.

## TUGEVUSED JA EELISED

- Motiveeritud ja õpihimulised spetsialistid, kes on pühendunud oma tööle, nähes samas oma töövaldkonnast laiemat pilti.
- Kaasaegne, hubane töökeskkond.
- Kuulumine erinevatesse ühendustesse (Eesti Laste ja Noorte Hoolekandeaasutuste Ühendus, Eesti Rehabilitatsiooniasutuste Liit) kindlustab informatsiooniga ja annab võimaluse kaasa rääkida näiteks seadusloomes.
- Asukoht valla keskses tagab hea kättesaadavuse lasteaia- ja rehabilitatsiooniteenuste vajajatele.
- Asukoht valla keskses loob asendushooldusel olevatele lastele head võimalused koolivalikuks ja huvitegevuseks.
- Töötajatele võimaldatakse päevakohastel teemadel väga heade koolitajate koolitusi.
- Erinevad teenused asutuses täiendavad üksteist, eriti oluline on rehabilitatsiooniteenuste hea kättesaadavus asendushooldusel olevatele lastele.

## VÄLJAKUTSED

**Teadmatus sihtasutuse võimalustest ja olemusest.** Laste- ja perekeskusel on lisaks asendushooldusele ja lasteaiale nõustamis- ja rehabilitatsioonikeskuses, mis pakub väga palju erinevaid teenuseid, et lapsi ja peresid toetada, kuid nendest võimalustest ei olda alati teadlik. Sihtasutuse väljakutseks on teadlik kommunikatsioon ning mainekujundus, et abivajajad jõuaksid vajaliku toeni.

**Asenduskodu laste sildistamine.** Tihtilugu puutume kokku inimeste eelarvamustega asenduskodulaste suhtes, et tegemist on keeruliste lastega, kellega pidevalt on probleeme ilma, et süvenetakse tegelikku olukorda või põhjustesse. Sageli paneb selline suhtumine asendushooldusel oleva lapse ebavõrdsesse olukorda võrreldes teiste lastega ning mõjutab negatiivselt tema enesehinnangut. Sihtasutuse unistuseks on, et asenduskodulapsed oleksid hoitud kogukonnaliikmed.

**Muutused ühiskonnas.** Seisame ühiskonnas silmitsi pidevate muutustega ning meie ees on kriisiolukordi, mis vajavad paindlikku lähenemist ja kohanemist. Sihtasutuse väljakutseks on pakkuda uuendusmeelseid ideid ja teenuseid erinevatest olukordadest tulenevalt.

Asendushoolduse valdkonnas on suunaks võetud suurendada hooldusperede osakaalu ning vähendada asutustes asendushooldusel olevate laste arvu. Sihtasutus peab valmis olema olukorraks, kus asendushoolduse maht väheneb aasta-aastalt.

**Tegevuste killustatus.** Sihtasutusel on kolm erinevat valdkonda, mis vajavad eraldi tähelepanu ning lähenemisi. Sihtasutuse väljakutseks on oskus seada fookust ning tagada teenuste kvaliteet ja maht, luues samaaegselt organisatsiooni, kus oleks tugev meie-tunne ning põhinetaks ühistel väärtustel.

**Fookus ennetusele.** Sihtasutuse tegevus pakub teenuseid abivajajatele, kuid suureks väljakutseks on, kuidas laste probleeme märgata võimalikult varakult ning veelgi parem, kuidas neid probleeme ennetada. Sihtasutuse väljakutseks on selge ennetustegevuste plaani loomine lähtuvalt asutuse võimalustest koostöös vallavalitsusega.

MEIE VISIOON

## **LASTE JA PEREDE USALDUSVÄÄRNE NING HOOLIV TOETAJA**

MEIE VÄÄRTUSED

Usaldusväärne – see sisaldab endas kompetentsust ja delikaatsust – lapsevanem saab olla kindel, et meie töötajad on kaasaegsete oskustega, uuendusmeelsed ja usaldusväärset, vastutustundlikud ja eetilised.

Hooliv – igal lapsel ja perel on oma lugu, me hoolime sellest, toetame seda ja aitame lugu paremaks muuta, suhtudes hoolivuse ja austusega igasse lapsesse ja lapsevanemasse.

Usaldusväärsus ja hoolivus – need on meie tegevuste ja käitumise aluseks ka töökaaslastega suheldes. Usaldus ja hoolivus meie endi vahel loob meeskonna.

## STRATEEGILISED EESMÄRGID

Sihtasutusel on viis strateegilist eesmärki. Eesmärkideni jõudmist toetavad alaeesmärgid ja tegevused, mida igal aastal üle vaadatakse.

### **1. Asenduskodu lastele on loodud võrsed võimalused**

Elva valla arengukavas on üheks strateegiliseks eesmärgiks toetada elanike heaolu, tervist ja iseseisvat toimetulekut. Ka asendushooldusel elavad lapsed on siin elades Elva valla elanikud ning nende võimalused peavad olema samaväärsed teiste elanike võimalustega. Lapsed peavad saama osa siinsest heast elukeskkonnast, vaba aja veetmise ja õppimise võimalustest.

### **2. Laste ja perede heaolu on toetatud läbi kvaliteetsete nõustamis- ja rehabilitatsiooniteenuste**

Elva valla arengukavas on toodud valla ees seisva väljakutsena esile laste ja perede heaolu toetamine. Sotsiaal- ja tervisevaldkonna üheks tugevuseks on sihtasutuse poolt pakutavad lastele ja peredele suunatud teenused. Teenuste pakkumisel tuleb lähtuda kogukonna vajadustest.

### **3. Järve lasteaed on koostööd väärtustav, last toetava keskkonnaga haridusasutus**

Elva valla üheks strateegiliseks eesmärgiks on õppijakeskse hariduse väärtustamine. Alaeesmärkideks on tagada igale lapsele lasteaiakoht kaasaegses ja sõbralikus arengukeskkonnas ning luua võimalused hariduslike erivajadustega laste õpetamiseks.

Järve lasteaed on üks lüli valla haridussüsteemis. Omades eriilmelisi rühmaruume, suurt õueala ja looduskaunist asukohta ning tuge nõustamis- ja rehabilitatsioonikeskuse näol, on Järve lasteaiatugevuseks olla varajase märkamise ja kõikide laste toetamise oskustes eeskujuks ja innustajaks valla lasteaedade võrgustikus.

### **4. Sihtasutus on eestvedaja ning koostööpartner laste ja perede heaolu huvides tehtavas ennetustöös**

Nii asendushooldusteenus kui ka rehabilitatsiooniteenused tegelevad eelkõige tagajärgedega, mida sageli oleks võinud ära hoida, kui oleks olnud õigel ajal vastavat ressursi nii inimeste kui oskuste näol. Koostöös vallaga tuleb keskenduda ennetustööle, et tagajärgedega tegelemise „rattast“ välja astuda, märgata laste ning perede muresid võimalikult vara ning neile abi pakkuda.

### **5. Sihtasutus on tunnustatud, asjatundlik ja peresõbralik organisatsioon**

Sihtasutus osutab väga tundlikke teenuseid. Teenuse ostmiseks või teenusele tulemiseks peab inimesel olema asutuse vastu usaldus ning asutuses töötavad inimesed peavad pakkuma turvatunnet ning kompetentset teenust. Samuti peab kogukond olema teadlik siin pakutavatest teenustest.

<b>1. Asenduskodu lastele on loodud võrsed võimalused.</b>	
<b>1.1 Lapsed tunnevad end asendushooldusel olles turvaliselt ja hoitult.</b>	
1.1.1	Iga laps osaleb vähemalt ühes huviringis (sh treeningud).
1.1.2	Lastele võimaldatakse osaleda erinevatel kultuuriüritustel ja väljasõitudel, võimalusel kasutatakse SEB fondide tuge.
1.1.3	Lastele võimaldatakse osaleda suvelaagrites.
1.1.4	Püüda leida igale lapsele oma tugipere.
1.1.5	Luu ja hoida laste sidemeid oma bioloogilise pere liikmetega.
1.1.6	Toimuvad laste nõukogu regulaarsed kohtumised.
1.1.7	Laste omavaheliste suhete parandamiseks planeeritakse tegevusi nõustamismeeskonna toel.
1.1.8	Lastele pakutakse tervislikku ja tasakaalustatud toitu, perioodiliselt anname menüüde kohta tagasisidet.
1.1.9	Laste tagasiside küsitluse läbiviimine ja analüüs kord aastas.
1.1.10	Lastele luuakse võimalikult perekesne keskkond arvestades, et erinevaid spetsialiste ja teenuseid on laste ümber parasjagu.
1.1.11	Perevanematele ja kasvatajatele on loodud töötingimused, mis aitavad kaasa nende pühendumisele.
1.1.12	Perevanematele ja kasvatajatele hästi läbimõeldud koolituste ja ühiste ettevõtmiste süsteemi loomine.
1.1.13	Vajadusel tehakse koostööpartneritele selgitustööd asendushooldusel olevate laste osas levivate eelarvamuste osas.
1.1.14	Uute laste teenusele tulekul arvestatakse meil juba elavate laste heaoluga.
1.1.15	Perevanemate ja kasvatajate toetamiseks luuakse supervisioonide ja vajaduspõhiste koolituste süsteem.
1.1.16	E-päevikute süsteemne täitmine ning regulaarne tagasiside.
1.1.17	Innustame KOV'e, et laste juhtumiplaanid oleks iga-aastaselt üle vaadatud ja täiendatud.
<b>1.2 Asendushoolduselt astuvad iseseisvasse ellu selleks hästi ettevalmistatud noored.</b>	
1.2.1	Lapsi kaasatakse pere tegevuste planeerimisse ja korraldamisse, et neil kujuneksid välja vajalikud oskused, nt toidu tegemine, koristamine, finantskirjaoskus jt.
1.2.2	Laste õppimise ja karjäärivalikute toetamine.
1.2.3	Järelhooldusteenuse arendamine meilt elluastuvatele asenduskodu lastele.

<b>2. Laste ja perede heaolu on toetatud läbi kvaliteetsete nõustamis- ja rehabilitatsiooniteenuste.</b>	
<b>2.1 Nõustamis- ja rehabilitatsioonikeskus on tunnustatud kompetentsikeskus nii peredele kui haridusasutustele.</b>	
2.1.1	Nõustamis- ja rehabilitatsioonikeskuse teenuseid laiendatakse vastavalt elanikkonna vajadustele.
2.1.2	Suveperioodil viiakse läbi grupiteenuseid laagri vormis.
2.1.3	Arendatakse nõustamis- ja rehabilitatsiooniteenuste osutamist kohapeal, eelkõige Elva valla haridusasutustes.
2.1.4	Teeme koostööd võrgustikupartneritega.
2.1.5	Vajadusel pakutakse tugiteenuseid Elva valla haridusasutustele.
2.1.6	Spetsialistide värbamisel eelistatakse magistrikraadiga töötajaid, olemasolevate spetsialistide puhul soositakse magistriõppes osalemist.
2.1.7	Spetsialistidele hästi läbimõeldud koolituste ja ühiste ettevõtmiste süsteemi loomine.
<b>2.2 Nõustamis- ja rehabilitatsioonikeskus osutab kvaliteetset tugiisikuteenust vastavalt elanikkonna vajadustele.</b>	
2.2.1	Selgitada koostöös vallaga välja tugiisikuteenuse perspektiivne vajadus ja selle teenuse otstarbekas osutamise viis.
<b>3. Järve lasteaed on koostööd väärtustav, last toetava keskkonnaga haridusasutus.</b>	
<b>3.1 Lasteaias väärtustatakse looduslähedust ja lapsekesksust.</b>	
3.1.1	Õuesõppe võimaluste suurendamine.
3.1.2	Lapsest lähtuva õpikäsitluse ja igapäevategevustest õppimisele keskendumine.
<b>3.2 Lasteaia töötajad, lapsevanemad ja koostööpartnerid moodustavad ühtse kogukonna.</b>	
3.2.1	Töötajatele hästi läbimõeldud koolituste ja ühiste ettevõtmiste süsteemi loomine.
3.2.2	Kõigi osapoolte ühtses informumis hoidmine.
<b>4. Sihtasutus on eestvedaja ja koostööpartner laste ja perede heaolu huvides tehtavas ennetustöös.</b>	
4.1	Iga-aastase konverentsi korraldamine lastega töötavatele spetsialistidele.
4.2	Erinevate tugigruppide käivitamine ja regulaarne toimimine.
4.3	Noore pere kooli korraldamine.
4.4	Perepesa töö käivitamine ja arendamine.
<b>5. Sihtasutus on tunnustatud, asjatundlik ja peresõbralik asutus.</b>	
<b>5.1 Asjatundlik ja pühendunud meeskond.</b>	
5.1.1	Sihtasutus täidab peresõbraliku organisatsiooni märgisega määratud tegevusi.

5.1.2	Tunnustussüsteemi järjepidev rakendamine; sünnipäevade ja tööjuubelite tähistamine.
5.1.3	Meeskondade ja individuaalsete supervisioonide regulaarne läbiviimine.
5.1.4	Organisatsiooni ülestehistegevuste ja koolituste regulaarne korraldamine, koolituste analüüsi läbiviimine.
5.1.5	Sportitoetuse võimaldamine ja propageerimine.
5.1.6	Mentorite süsteemi loomine ja rakendamine.
5.1.7	Regulaarsete koostöövestluste korraldamine.
5.1.8	Kõigile lastega töötavatele isikutele korraldatakse regulaarseid esmaabi põhija/või täiendkoolitusi.
5.1.9	Töötajate vaimse tervise hoidmiseks abinõude väljatöötamine ja rakendamine.
<b>5.2 Sihtasutus on aktiivne ja empaatiline koostööpartner võrgustikes.</b>	
5.2.1	Sihtasutus osaleb aktiivselt laste ja perede huvide eest seisvates koostöövõrgustikes.
5.2.2	Sihtasutus osaleb teenustega seotud erialaliitudes (ELNHÜ, Eesti Rehabilitatsiooniasutuste Liit).
5.2.3	Koostöö erinevate heategevusfondidega ning toetajatega (nt SEB Heategevusfond).
<b>5.3 Teadlik ja tõhus sise- ja väliskommunikatsioon.</b>	
5.3.1	Veebilehe ja sotsiaalmeediakanalite kaasajastamine ning kontspetsiooni väljatöötamine.
5.3.2	Iganädalase infokirja koostamine ja edastamine töötajatele.
5.3.3	Regulaarsete infokoosolekute korraldamine töötajatele üksuste kaupa.
5.3.4	Rahuloluküsitluste läbiviimine töötajate, koostööpartnerite ja klientide hulgas kord aastas.
5.3.5	Asenduskodu teenusesisese ajalehe välja andmine lastega koostöös.
5.3.6	Kommunikatsiooniplaani koostamine ja vastutajate kokku leppimine.
5.3.7	Uue töötaja ABC regulaarne täiendamine.
<b>5.4 Süsteemne ja kaasaegne töökorraldus ning töökeskkond.</b>	
5.4.1	Keskse serveri kasutamise tõhustamine.
5.4.2	Hoonete haldamine ja arendamine (vt investeeringute kava).
5.4.3	Erinevate töökordade ja dokumentide kaasajastamine ja vajadusel uute kordade, lepete, tavade, juhendite väljatöötamine.
5.4.4	Teenuste kvaliteedi hindamismetoodika väljatöötamine ja rakendamine.
5.4.5	Hoonete energiasäästu analüüsi koostamine ja rakendamine.



## TEGEVUSKAVA SEIRENÄITAJAD

Strateegiliste eesmärkide täitmise mõõdupuu on laste areng ning laste, lapsevanemate, koostööpartnerite ja töötajate rahulolu. Seetõttu on ka tegevuskavas toodud eesmärkide saavutamisel põhiliseks hindamise vahendiks rahuloluküsimustikest saadavad tulemused.

Eesmärgiks on, et rahuloluküsimustikest saadav tagasiside oleks vähemalt hea. Rahuloluküsitlus viiakse läbi kõigi teenuste osas erinevate sihtrühmade seas kord aastas.

2022. aastal töötatakse magistr töö raames välja metoodika rahuloluküsitluse läbiviimiseks ning seda rakendatakse sihtasutuse töö tulemuste hindamisel.

Järve lasteaia arengukavas on tegevuse tulemuslikkuse hindamiseks toodud lasteaia seirenäitajad.

## INVESTEERINGUVAJADUSED

SA Elva Laste- ja Perekeskus on teinud Elva vallale ettepaneku kavandada valla kui sihtasutuse asutaja eelarvestrateegiasse alljärgnevad investeeringuvajadused:

1. Järve 1 kinnistu uus piirdeaed – prognoositav maksumus 30 000 eurot.
2. Järve 1 kinnistule laululava ehitus - prognoositav maksumus 30 000 eurot.
3. Hoonete energiatõhususe analüüs, peremajade õhksoojuspumpade väljavahetus, päikesepaneelide kasutuselevõtt - prognoositav maksumus 100 000 eurot.
4. Järve Lasteaia tagumise maja renoveerimine: akende vahetus, fassaadi remont, vajadusel palkide vahetus ja vundamendi soojustus, elektrisüsteemi korrastamine – prognoositav maksumus 500 000 eurot.